



2024

zpráva o činnosti Sportovní a rekreační areál Kraví hora, příspěvková organizace



Mgr. Evžen Hruběš

Sportovního a rekreačního areálu, p.o.

Dominikánská 2, 601 69 Brno

+420724027

IČ:71214747

hrubes@kravihora-brno.cz

<https://www.kravihora-brno.cz>

20.03.2025



OBSAH

1.0.	Základní údaje.....	2
2.0.	Charakteristika.....	3
3.0.	Hospodaření.....	9
4.0.	GRAFICKÉ PŘÍLOHY.....	21



1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Na základě zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění, byla projednána a schválena na 9. zasedání Zastupitelstva městské části Brno-střed, konaném dne 14. dubna 2004, zřizovací listina, na kterém bylo rovněž rozhodnuto o zřízení příspěvkové organizace k 26. dubnu 2004 na dobu neurčitou.

Zřizovatel: STATUTÁRNÍ MĚSTO BRNO
MĚSTSKÁ ČÁST BRNO-STŘED
Dominikánská 2

601 69 Brno

IČ:4499278501

Název a sídlo organizace: **Sportovní a rekreační areál Kraví hora, příspěvková organizace**

Dominikánská 2

601 69 Brno

IČ: 71214747

DIČ: CZ71214747

Místo podnikání: Údolní 76, Moravské náměstí, Úvoz 55a, 602 00 Brno



2. CHARAKTERISTIKA

Hlavní účel a předmět činnosti: provozování sportovního a rekreačního areálu včetně správy a údržby sportovních zařízení, sportovišť, koupaliště, krytého plaveckého bazénu a hokejové haly

Organizace zastřešuje několik provozů.

1. Venkovní letní koupaliště a přilehlá sportoviště 1975, 2004
2. Mobilní kluziště 2001
3. Krytá plavecká hala 2004
4. Hokejová hala Úvoz 2009
5. Veřejný park s dětským hřištěm a amfiteátr 2015
6. Skatepark na Starém Brně 2022
7. Saunový svět 2022

2.1. AREÁL KRAVÍ HORA

Areál letního koupaliště na Kraví hoře, pocházejícího ze šedesátých let minulého století, je svou polohou a přírodním charakterem mezi nejceněnější rekreační a oddechová místa v Brně, proto i dnešní název Sportovní a rekreační areál Kraví hora příspěvková organizace městské části Brno- střed.

Jako výletní místo funguje nejen pro obyvatele Brna již řadu desetiletí. Jeho hodnota je dána především polohou na stráni Kraví hory s výhledem na panorama města v čele se známou dominantou hradu Špilberku a katedrály sv. Petra a Pavla. V současnosti v sobě areál spojuje možnost odpočinku v moderním, a přitom nanejvýš přírodním prostředí. Projekt rekonstrukce začal v roce 2001-2002 a realizace byla dokončena v roce 2004, kdy byl areál 1.května slavnostně otevřen, tedy 20. výročí.

Z rekonstruované venkovní části letního koupaliště situovaného do jižního svahu osazeného 50 m bazénem se skluzavkou, vířivkou, chrličí a duhou, umožňující jak kondiční plavání, tak relaxaci v uvedených doplňcích bazénu. Pro malé a nejmenší návštěvníky je dělený bazén s vodní lavicí, a dalšími doplňkovými atrakcemi. Provozuje se v kombinaci s multifunkčním sportovním povrchem a přibýly kurty na plážový volejbal, které již tradičně po celou sezónu využívají od května do října vyznavači tohoto sportu. Stejně tak jako obě hřiště s umělým povrchem a dětské hřiště ve východní části areálu, které mimo sezónu je otevřeno veřejnosti v rámci veřejného parku. Od března až do prosince je tato část areálu hojně využívána rodinkami s dětmi a dalšími co chtějí jen tak relaxovat a odpočívat s výhledem na Brno v klidném a nerušeném prostředí. Park je regulovaný svou otevírací dobou od rána do večera. Od prosince 2017 je otevřeno další středisko – kluziště na Moravském náměstí. Krytý 25metrový bazén, relaxační 12,5 m bazén a vířivku využívají různé subjekty. Bazén nebo jednotlivé dráhy lze pronajímat ve všední dny do 18:00 hodin. V roce 2024 této možnosti celoročního pravidelného pronájmu (září–červen) využilo 35 subjektů. Dalších 21 subjektů využilo krátkodobého pronájmu např. na jeden měsíc, nebo jednorázově i opakovaně.

Veřejnost je o obsazení jednotlivých drah informována na našich webových stránkách www.kravihora-brno.cz nebo na bazénu na informačních prvcích. Bazén díky své bezbariérovosti také hodně využívají organizace, které pracují s handicapovanými dětmi a mládeží. V prázdninových měsících využili naše prostory tradiční příměstské tábory, které jsou zaměřeny na plavání a sportovní a míčové hry. Na táboře,



který měl zázemí v našem areálu se vystříдалo během osmi týdenních turnusů, na kterých bylo celkem 253 dětí školního věku. Další dva tábory využívali náš bazén v 6 turnusech což bylo dalších asi 500 dětí.

Osvětová akce Den integrovaného záchranného systému. Nebo tradiční akce, Den Země, S příchodem léta se naopak již uskutečnili tradiční závody Emil Open Evropské hry handicapované mládeže (plavecké disciplíny).

Pro základní školy či širokou veřejnost se v září uskutečnil den náborů dětí do brněnských sportovních klubů. Hlavní akcí tohoto roku byly oslavy 20. výročí dostavby a rekonstrukce areálu s doprovodnými koncerty a světelná show Visuálové. Vystoupení akvabel TJ Lesná a dopolední pohybové a výtvarné programy pro děti základních škol městské části Brno střed (zúčastnilo se cca 350 dětí)

Tradiční zakořeněná aktivita Ranní plavání se konala každé úterý, čtvrtek a pátek, plavci si tento počín hodně pochvalují.

Pokračuje spolupráce s Divadlem Bolka Polívky, kde v letním areálu byl zrekonstruován amfiteátr a vznikla zde divadelní letní scéna. Kde během celých prázdnin byly každý den divadelní představení.

V roce 2022 byla dokončena rekonstrukce a dostavba saunového světa – wellness v původní staré části budovy venkovního areálu. Byl tím završen záměr celkové revitalizace zázemí venkovního koupaliště, občerstvení a nově přidané služby (provozu) saunového světa. Saunový svět propojuje budovu krytého bazénu se společnou šatnou a sociálním zázemím s nově spuštěným provozem saunového světa. Je zde k dispozici bar, vířivka, odpočívárna, čtyři sauny a jedna parní lázeň. Dále Kneippův chodník, ochlazovací a normální sprchy, intimní sprchy a ochlazovací bazének. Na střešní části jsou dvě panoramatické sauny, dvě ochlazovací vany a sprcha a malá vířivka s výhledem na panorama Brna. Dále jsou to nové sociálky pro provoz venkovního bazénu s novými úložnými skříňkami a bezpečnostními boxy, které doplňují systém nových sprch a toalet v moderním designu umístěné pod venkovní padesátkou.



2.2. HOKEJOVÁ HALA ÚVOZ

Byla začleněna do naší organizace v polovině roku 2009 převodem ze ZŠ Úvoz. Hala je bezesporu rarita ve sportovní a vzdělávací mozaice města Brna. Je to spádová oblast pro talentované žáky, kde se mohou bez složitých přesunů a zásahů do rozvrhu věnovat jak základnímu učivu a výuce hokeje v rámci sportovních tříd, tak pokračovat po vyučování v dalších fázích tréninkového procesu. Hala jako technický objekt má samozřejmě svá nejlepší léta za sebou, a i přes již zavedené investiční transfúze, je její provoz pod hranici efektivnosti.

Vzhledem k novým trendům v tomto oboru je ovšem při dobrém naplánování novými investicemi halu zefektivnit a zároveň zlepšit její mnohdy nevyhovující jak technologické, dispoziční, a především ekonomické vlastnosti a tím i prodloužit a zefektivnit její provoz.

Lze konstatovat, že technologie a samotná doprovodná zařízení haly lze provozovat, za předpokladu odstranění závažných poruchových stavů a naplnění vyhlášek a směrnic BOZP, PO a revizí stavu jednotlivých zařízení. Na základě toho byly vypracovány audity BOZP, PO a provedeny nutné revize stavu, z jejichž závěrů a doporučení je nezbytné vycházet při dalším provozování, navrhování opatření a investic. Podrobnosti jsou uvedeny ve zprávě o technickém stavu a navrhovaných opatřeních v době převádění haly ze ZŠ Úvoz na naši organizaci. Plno zásadních úprav a realizací se ve spolupráci se zřizovatelem podařilo za podpory a spolupráce se zřizovatelem zrealizovat na dalších se pracuje.

Hala našla plnohodnotné uplatnění i mimo hlavní sezonu, kdy je od srpna do března provozována ledová plocha. V dubnu je po rozpuštění a vyčištění celého prostoru haly instalovaná na betonový podklad umělá plocha, která funguje od května do půli července především pro in-line hokejisty. Nicméně dá se na ní bez problémů provozovat i spoustu dalších sportů. Je tudíž hojně využívána i žáky z vedlejší základní školy na Úvoze a pro letní přípravu zdejšího hokejového klubu.



2.1.1. Přehled důležitých oprav realizovaných během roku 2024

- ✓ Obroušení a natření solankového potrubí mezi rozdělovači a ledovou plochou
- ✓ pravidelný servis kompresorů
- ✓ chemické vyčištění výměníků kondenzátoru a rekuperace
- ✓ mechanické a chemické vyčištění obou mikro věží od nánosů vodního kamene
- ✓ výměna pískové filtrační náplně pro opakované využití vody z úpravy ledové plochy
- ✓ mechanické a chemické vyčištění sněžné jámy a otopných registrů
- ✓ servis čerpadel pro skrápění a recirkulaci vody
- ✓ kontrola a oprava akumulátorů, výměna olověných článků za novější gelové
- ✓ pravidelný servis obou roleb, oprava zlomeného šneku na spodním suportu
- ✓ vyčištění ucpané kanalizace před halou
- ✓ celková rekonstrukce kanceláře vedení HH (nahrazen padající strop za nový i s větší tepelnou izolací, oprava armovací tkaninou všech popraskaných stěn)

Ostatní na hale:

- ✓ běžná údržba podlah, stěn i stropů v šatnách
- ✓ zasklení rozbitých oken v celé budově
- ✓ opravy nábytkového inventáře v zázemí
- ✓ průběžná údržba střechy, okapů a výměna děravých svodových prvků

2.2. Shrnutí plánovaných i realizovaných oprav

Přes velké množství každoročně provedených oprav, nás i v tomto roce čekají nemalé investice nezbytné pro další bezproblémový provoz. Vlastními silami jsme schopni si už sami zajistit spoustu servisních prací uvedených výše, ale přesto je potřeba některé činnosti přenechat specialistům.

Výčtem jen pár největších:

- Pravidelný servis chladících kompresorů a postupná výměna některých částí – cca 70.000, -Kč
- Výměna vadných článků na obou rolbách (kapacita baterií klesla pod 50 %) – cca 50.000, - Kč
- Generální oprava suportu na rolbě (vyběhané uložení čepů a ložisek) – cca 100.000, -Kč
- Výměna starých zanesených kovových rozvodů chladicí vody za plastové 0,5 mil
- Příprava konceptu na vybudování dalšího zázemí pro návštěvníky – především hlavně šaten

Po úspěšném dokončení a zprovoznění připojených vzduchových kondenzátorů, jsme měli možnost otestovat celoroční provoz. Potvrdilo se nám, že tato investice byla skutečně přínosem. Kromě srpna, kdy jsou teploty, pro provoz takto starého objektu extrémní, a jsme nuceni ještě využívat současně i původní vodní okruh pro chlazení, už dále od září do dubna je nová technologie bezproblémově schopna zabezpečit celý provoz chlazení. To sebou přineslo velké úspory na spotřebě především elektřiny, vody a chemii na její úpravu.

V roce 2021 se nám podařilo dokončit přípravné práce v podobě zhotovené projektové dokumentace potřebné pro návrh oprav zkorodovaného hlavního přívodu solankového potrubí. Začátkem roku 2022 se nám na základě veřejné soutěže podařilo vybrat vhodného dodavatele na rekonstrukci. Bohužel vzhledem k obtížné situaci na trhu s materiály (dlouhé termíny dodání nebo naprostý nedostatek urči-



tých komponentů) se již nepovedlo celou akci zrealizovat. Po skončení sezony v roce 2023, se okamžitě začalo s potřebnými pracemi a celou rekonstrukci se nám podařilo stihnout do začátku nové hokejové sezony.

Bohužel se během podzimu 2024 objevily nové úniky chladicí kapaliny v jiné části, a to v obrátkách potrubí na konci ledové plochy. Sice provizorně, ale podařilo se nám vše utěsnit, abychom byli schopni udržet ledovou plochu v provozu. Tyto problémové obrátky jsme už opravovali v roce 2011, poprvé po 20 letech od původní výstavby. Proto nás letos opět čeká rozsáhlá rekonstrukce této problematické části chlazení.

Sice se snažíme postupně opravovat jednotlivé části chlazení v havarijním stavu tak, abychom zajistili provoz i do další sezony, ale vzhledem ke stáří původního rozvodu pod ledovou plochou, kde jsme již za její životnosti, nám už moc možností, než celková výměna nezbývá.

Další kapitolou jsou pak investice většího rozsahu, které by výrazně přispěly k hospodárnějšímu provozu a prodloužení životnosti haly.

Momentálně jeden z problémů je omezená kapacita zázemí. Ledová plocha je v exponovaných časech maximálně vytížená po celý týden. K problémům potom dochází, kdy se mají hrát zápasy takřka celý den nebo má proběhnout větší turnaj se spoustou týmů a chybí tak kapacita šaten pro hokejisty. Potom právě kvůli tomu musíme některé nájemce i odmítat. Řešením by bylo vybudovat k hale přístavbu kde by vznikly další prostory použitelné nejen jako šatny a sportovní zázemí pro místní hokejový tým, ale i garáž přímo pro dvě rolby. To by umožnilo jejich plynulé střídání během dne v případě poruchy a v neposlední řadě také optimální využití kapacit akumulátorů bez nadměrného přetěžování.

Dvouplášťová konstrukce haly z vlnitého plechu již naprosto nevyhovuje dnešním požadavkům na tepelnou prostupnost a zcela nevyhovuje energetickým požadavkům na tepelnou bilanci budov. Dochází k velikým prostupům tepla a chladu skrz opláštění. Dnešní možnosti zateplení takovéto konstrukce je mnoho, ale náročností i finančně by nejlépe vycházelo přestříkání vnitřní strany pláště polyuretanovou pěnou. Tím by se dosáhlo maximálního zaizolování bez velkých tepelných mostů, zamezilo se kondenzaci na kovových konstrukcích a následné korozi. Největší přínos by ale byl ve snížení spotřeby elektrické energie potřebné pro chlazení objektu, kdy po většině doby provozu chladíme ledovou plochu na teplo tu výrazně nižší, než je ta venkovní.



2.3. KLUZIŠTĚ MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ

Bruslák pod Joštem, který byl přímo zasazen v ledové ploše jsme otevřeli již v listopadu 2019. Na podzim bylo přesunuto kluziště z Moravského náměstí do lokality Nová Zbojovka, kde sloužilo v prosinci a lednu (2022) pro veřejné bruslení a bruslení škol a následovně se stalo součástí Olympijského festivalu. V rámci otevření nového rekonstruovaného parku na Moravském náměstí, bylo v zimním období 2023/2024 jsme zde provozovali naše mobilní kluziště, které bylo atraktivním zimním hotspotem centra Brna. Opět bylo v měsíci lednu a únoru kluziště ve dvou blocích zpřístupněno zdarma pro školy MČ Brno střed, které to hojně využívali v rámci tělesné výchovy.

Přehled investic a oprav	středisko	cena
Výměna poškozených částí ocelového rámu a skleněného opláštění plavecké haly	100	262 268 Kč
Pořízení inventáře pro návštěvníky amfiteátru – lavice	100	221 939 Kč
Oprava výtahu	100	134 674 Kč
Servis a aktualizace odbavovacího systému	100/300	217 000 Kč
Oprava služebního automobilu VW Transportér	100/400	105 733 Kč
Oprava sádrokartonových stropů v šatnách	100	92 200 Kč
Oprava části oplocení a vložení nové brány pro vjezd sanitek a IZS	100	81 580 Kč
Zbudování příček v mobilních (kontejnerových) šatnách pro letní provoz	100	76 000 Kč
Rozšíření zabezpečení EZS pro venkovní areál	100	79 785 Kč
Výměna rozvaděče MaR pro venkovní bazény	100/300/400	104 847 Kč
Pronájem mobilních skladů a kanceláří na dobu výstavby wellness	100	160 000 Kč



Hlavní účel a předmět činnosti: provozování sportovního a rekreačního areálu včetně správy a údržby sportovních zařízení, sportovišť, koupaliště, krytého plaveckého bazénu, hokejové haly

1.1.1. Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování

Účetní závěrka byla sestavena na základě účetnictví společnosti vedeného v souladu se zákonem 563/1991 Sb. v platném znění a dále dle Prováděcí vyhlášky k Zákonu o účetnictví, účtujícími v soustavě podvojného účetnictví. Kromě těchto zákonných ustanovení aplikuje organizace v potřebné míře České účetními standardy (ČÚS) zveřejňované ve Finančním zpravodaji. V rámci Prováděcí vyhlášky účtuje organizace podle účtového rozvrhu vytvořeného na základě účtové osnovy.

1.1.2. Způsob ocenění majetku, odpisování

Příspěvková organizace oceňuje majetek pořizovací cenou, v minulém účetním období nedošlo ke změně ocenění. Majetek pořízený v pořizovací ceně vyšší jak Kč 3.000, - je zařazen mezi dlouhodobý drobný hmotný majetek. Majetek s pořizovací cenou vyšší jak Kč 40.000, - je považován za dlouhodobý hmotný majetek. Dlouhodobý hmotný majetek je zařazen do odpisové skupiny podle zákona o daních z příjmů, je odepisován rovnoměrně od následujícího měsíce po pořízení po celou stanovenou dobu.

1.1.3. Účtování zásob

Účtování zásob je prováděno způsobem B evidence zásob. Oceňování zásob je prováděno pořizovacími cenami. Účetní jednotka nepořídila žádné zásoby ve vlastní režii. Ve sledovaném účetním období nedošlo v účetní jednotce k žádným změnám. Nebyly zaznamenány žádné odchylky od věrného a poctivého obrazu předmětu účetnictví

1.1.4. Opravné položky

V účetním období nebyly vytvořeny opravné položky k pohledávkám podle §8a odst. 2 Z o R v. Opravné položky k pohledávkám podle §8a odst. 1 Z o R tvořeny také nebyly.

1.1.5. Přehled splatných závazků pojistného na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, veřejného zdravotního pojištění a evidované daňové nedoplatky.

Instituce	Kč k 31. 12. 2024	splatnost ke dni
CSSZ a ZP	720	9. 1. 2025
Finanční úřad – zálohová daň	113	9. 1. 2025
Finanční úřad – srážková daň	2	9. 1. 2025
Finanční úřad – DPH	147	25. 1. 2025
Finanční úřad – daň z příjmu PO	0	31.3.2025

(částky jsou uvedené v tis. Kč.)

Závazky po lhůtě splatnosti nejsou žádné.



1.1.6. Zaměstnanci, osobní náklady (náklady jsou uvedené v tis. Kč)

	Zaměstnanci celkem	
	sledované účetní období	předchozí účetní období
Počet zaměstnanců-HPP	29	28
Počet zaměstnanců-DPČ	22	10
Počet osob pracujících na dohodu o provedení práce	6	19
Celkem	57	57
Mzdové náklady – Kraví hora 100	12650	12449
Mzdové náklady – Moravské náměstí 300	275	176
Mzdové náklady – Úvoz 400	3266	3235
Mzdové náklady – Wellness 700	1057	1191
Mzdové náklady celkem	17248	17051
Náklady na sociální zabezpečení – Kraví hora 100	3964	3912
Náklady na sociální zabezpečení –Moravské náměstí 300	83	56
Náklady na sociální zabezpečení – Úvoz 400	1072	1034
Náklady na sociální zabezpečení – Wellness 700	358	402
Náklady na sociální zabezpečení celkem	5477	5404
Sociální náklady	904	881
Osobní náklady celkem	23629	23336



1.1.7. Výsledek hospodaření v členění na hlavní a hospodářskou činnost

2.1.1. přehledová tabulka

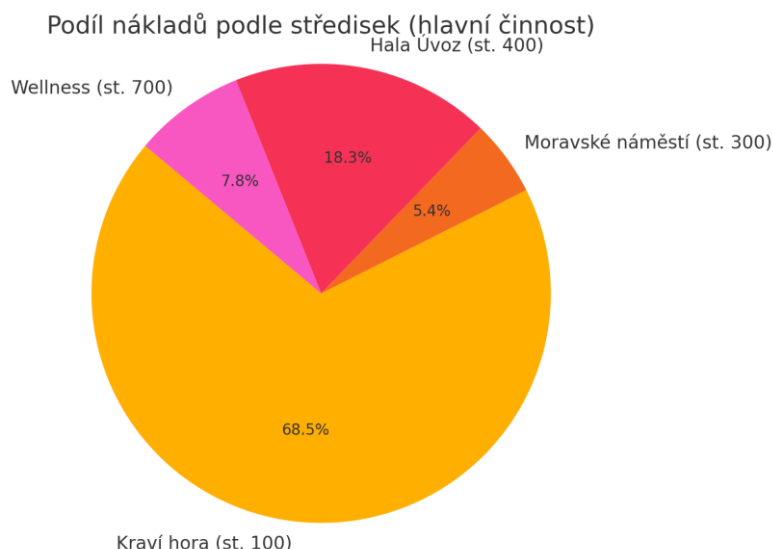
Popis	středisko	hlavní	hospodářská
Náklady Kraví hora	100	42 563	9
Náklady Moravské náměstí	300	3 323	0
Náklady Hala Úvoz	400	11 340	0
Náklady wellness	700	4 871	157
Náklady celkem		62 097	166

Výnosy Kraví hora	100	32 562	1199
Výnosy Moravské náměstí	300	2 503	20
Výnosy Hala Úvoz	400	6 437	325
Výnosy wellness	700	7 695	199
Výnosy celkem		49 197	1 789

Příspěvek na provoz MČ Brno-střed	9 500	0
Příspěvek na provoz MM Brna	1 800	0

Příspěvky na provoz celkem	11 300	0
Výsledek hospodaření před zdanění	-1 600	1 623
Výsledek hospodaření po zdanění	-1 600	1 623

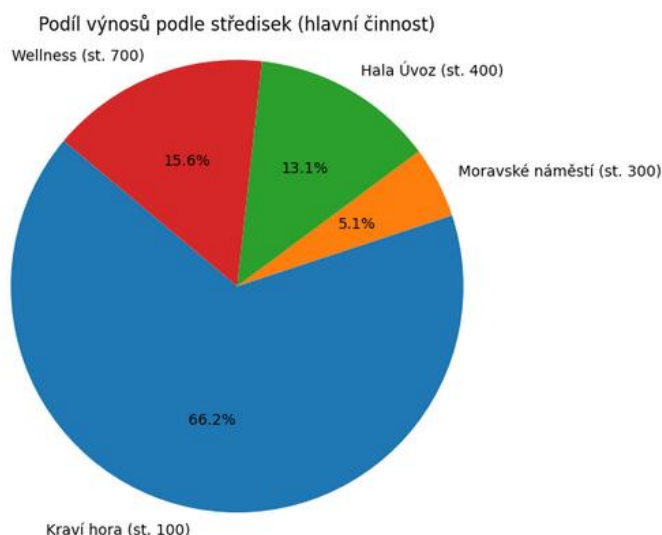
(částky jsou uvedené v tis. Kč.)



Interpretace:

- Kraví hora (st. 100) má podíl **68,5 %** na celkových nákladech (hlavní činnost).
- Moravské náměstí (st. 300) dosahuje cca **5,4 %**.
- Hala Úvoz (st. 400) tvoří zhruba **18,3 %**.
- Wellness (st. 700) se podílí přibližně **7,8 %**.

Celkem tak vychází součet nákladů (hlavní činnosti) na **62 097** (v tis. Kč), což odpovídá údajům v přehledech.



Analýza ukazuje, že největší podíl výnosů pochází ze střediska Kraví hora, které představuje přibližně 66 % celkových výnosů. To znamená, že toto středisko je klíčovým zdrojem příjmů a silně ovlivňuje celkový finanční výkon organizace. Středisko Hala Úvoz přispívá přibližně 13 % a Wellness kolem 16 % výnosů, což naznačuje, že i tyto části přinášejí významný příspěvek k celkovému obrazu, i když nejsou tak dominantní jako Kraví hora. Naopak středisko Moravské náměstí má nejmenší podíl, jen přibližně 5 % výnosů. Přesto může sloužit jako doplňkový zdroj příjmů a ukazovat potenciál pro rozvoj či zvýšení efektivity, pokud by se podařilo optimalizovat jeho provozní činnost. Celkově lze konstatovat, že rozložení výnosů je značně nerovnoměrné s jasným hlavním tahounem v podobě střediska Kraví hora. Pro udržení



telný růst by bylo vhodné zaměřit se na rozvoj menších středisek, aby se diverzifikovaly příjmové zdroje a snížila závislost na jediném hlavním segmentu.

2.1.2. Pohledávky po lhůtě splatnosti

Pohledávky po lhůtě splatnosti činily ke dni 31. 12. 2024 Kč 115.298,50, -. Pohledávky po lhůtě splatnosti krytého bazénu činily Kč 34.898,50 a pohledávky po lhůtě splatnosti haly Úvoz činily Kč 80.400, -. Ke dni sestavení výroční zprávy byly všechny pohledávky uhrazeny kromě pohledávky ledová plocha Hala Úvoz ve výši 9.600, -VS 3020240210. Pohledávka je vymáhána soudně.

2.1.3. Události, které nastaly po datu účetní uzávěrky

Žádné události, které by ovlivnily účetní závěrku roku 2024, po datu účetní závěrky, nenastaly.



2.4. HLAVNÍ INVESTICE A JEJICH PŘÍNOS

V roce 2024 byly klíčové investice do rekonstrukce parní lázně, výměny povrchu odstavné plochy pro návštěvníky a oddělení cirkulačního okruhu výukového – hrátkového bazénu realizovány díky finančním prostředkům zřizovatele MČ Brno-střed (MČ-BS). Tyto investice zásadně přispěly ke zlepšení komfortu a efektivity provozu areálu.

1. Rekonstrukce parní lázně v kryté plavecké hale

Cena: 1 300 000 Kč

Přínos: Zvýšení komfortu a hygienických standardů, modernizace technologického vybavení.

2. Výměna povrchu odstavné plochy pro návštěvníky

Cena: 1 400 000 Kč

Přínos: Lepší organizace prostoru, bezpečnější pohyb návštěvníků.

3. Oddělení cirkulačního okruhu hrátkového – výukového bazénu

Cena: 2 500 000 Kč

Přínos: Efektivnější správa bazénové technologie, snížení provozních nákladů.

4. Modernizace osvětlení v kavárně

Cena: 370 097 Kč

Přínos: Zlepšení vizuálního komfortu návštěvníků, úspora energie díky LED technologii.

5. Vyhřívání chodníků wellness střecha

Cena: 70 631 Kč

Přínos: Zvýšení bezpečnosti v zimním období, eliminace potřeby manuálního odklizení sněhu.

6. Detekční a kontrolní systém pro pohyb ručníků a prostěradel

Cena: 277 960 Kč

Přínos: Efektivnější správa inventáře, snížení ztrát, zvýšení hygienických standardů.

7. Nová vnitřní čerpadla pro bazénový okruh

Cena: 203 982 Kč

Přínos: Zvýšení efektivity cirkulace vody, snížení provozních nákladů.

8. Osazení uzavíracích ventilů akumulčních nádrží pro wellness

Cena: 123 094 Kč



Přínos: Zlepšení regulace teploty a distribuce vody, prevence poruch v systému.

Srovnání s předchozím rokem

V roce 2024 došlo ke zvýšení investic a oprav v porovnání s předchozím rokem, zejména v oblasti modernizace technologií a zlepšení bezpečnosti. Zaměřili jsme se na prevenci budoucích závad a snížení provozních nákladů prostřednictvím inovativních řešení.

PR výstup: Jak investice a opravy přispěly k rozvoji areálu

Komfortnější a bezpečnější zázemí pro návštěvníky

Investice do vyhřívaných chodníků, opravy schodů a modernizace šaten přispěly k vyšší bezpečnosti a pohodlí návštěvníků. Nové detekční systémy usnadňují správu vybavení a snižují ztráty.

Úspory provozních nákladů

Díky modernizaci osvětlení, výměně čerpadel a implementaci detekčních systémů se očekává snížení spotřeby energií a nižší provozní náklady.

Inovace v provozu

Investice do digitalizace a moderních technologií přinesly efektivnější řízení provozu a lepší zážitky pro návštěvníky. Nové vybavení wellnessu a bazénového okruhu zajistí vyšší kvalitu poskytovaných služeb.

Závěr

Investice a opravy realizované v roce 2024 výrazně přispěly k modernizaci areálu, zvýšení komfortu pro návštěvníky a optimalizaci provozních nákladů. Díky těmto krokům jsme zajistili dlouhodobou udržitelnost a vysoký standard služeb, který očekávají naši návštěvníci.

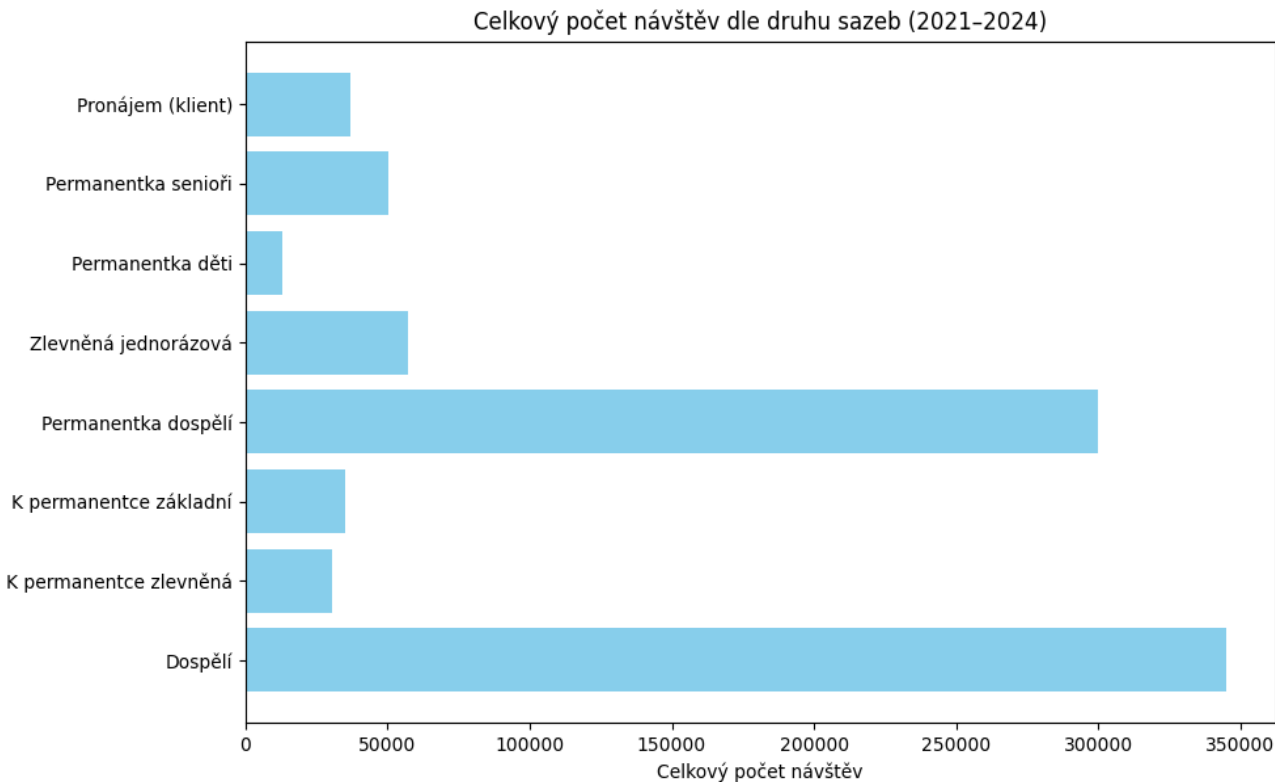
2.5. ANALÝZA TRENDŮ JEDNOTLIVÝCH TYPŮ TRANSAKČÍ ZA SLEDOVANÉ OBDOBÍ OD ROKU 2015 DO ROKU 2024

1. Úvod

V roce 2024 nadále upevňujeme pozici předního rekreačního a sportovního centra v Brně. Díky systematickému zvyšování kvality služeb, modernizaci zařízení a důrazu na energetickou efektivitu jsme dosáhli stabilního růstu návštěvnosti a finanční stability. Tato výroční zpráva shrnuje klíčové trendy, finanční ukazatele a strategická doporučení, která představují základ pro další rozvoj areálu.

2. Trendy návštěvnosti a zákaznických sazeb

- Stabilní růst návštěvnosti:
 - Počet návštěv se v letech 2021 až 2024 výrazně zvyšoval, přičemž hlavními pilíři jsou kategorie „Dospělí“ a „Permanentka dospělí“.
 - Grafické znázornění (sloupcový graf) ukazuje postupný růst celkové návštěvnosti, který potvrzuje rostoucí zájem zákazníků.

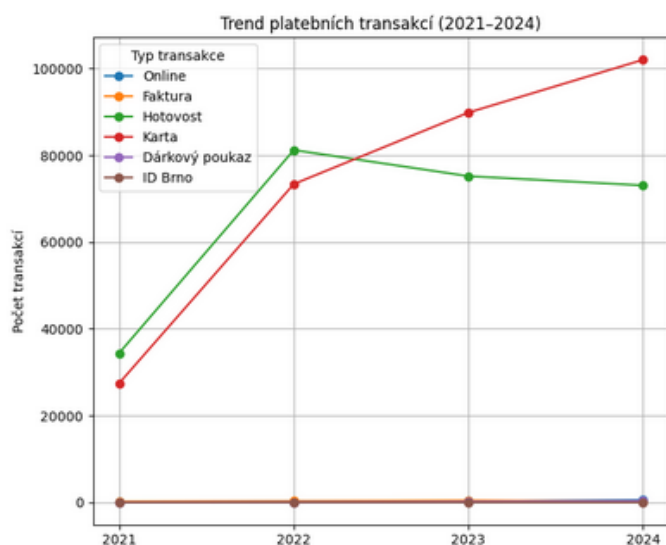


- Přínos pro organizaci:
 - Zvýšená návštěvnost napomáhá stabilizaci příjmů a vytváří předpoklady pro další investice do modernizace a rozšíření služeb.

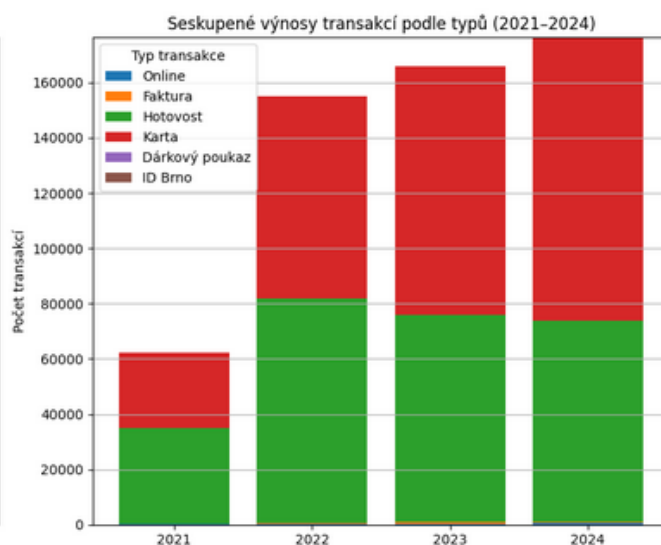


3. Vývoj platebních metod a transakcí

- **Dominance plateb kartou a online plateb:**
 - Podíl plateb kartou se v průběhu let postupně zvyšuje a v roce 2024 dosahuje nejvyšších hodnot, což je spojeno s posunem směrem k bezkontaktním a online transakcím.
 - Online platby nadále zaznamenávají růst, ačkoli jejich absolutní hodnoty zůstávají nižší, než u hotovostních nebo kartových transakcí.
- **Další typy transakcí:**
 - Tržby z faktur, dárkových poukazů a dalších metod (např. ID Brno) představují menší, avšak stabilní podíl, který přispívá k diverzifikaci příjmů.
- **Přínos pro organizaci:**
 - Podpora moderních platebních kanálů zvyšuje efektivitu cash flow, snižuje provozní náklady spojené s ho-



tovostí a podporuje bezpečnost transakcí.



4. Finanční výkonnost a stabilita

- **Finanční bilance a výsledky hospodaření:**
 - Rozvaha ke dni 31. prosince 2024 potvrzuje silnou finanční pozici s celkovými aktivy přes 84 milionů Kč.
 - Výsledovka ukazuje, že i přes náročné podmínky byl dosažen stabilní výsledek hospodaření před i po zda-nění.
- **Grafické znázornění:**
 - Kombinovaný graf prezentuje srovnání klíčových ukazatelů (aktiva, pasiva, výsledky hospodaření) za rok 2024 a podtrhuje finanční stabilitu organizace.
- **Přínos pro organizaci:**



- Finanční zdraví poskytuje základ pro plánované investice a další strategický rozvoj areálu.

5. Investice, opravy a energetická efektivita

- **Investiční aktivity a modernizace:**

- V roce 2024 byly realizovány klíčové investice a opravy, které zlepšily provozní efektivitu a přispěly ke zvýšení komfortu návštěvníků.
- Modernizace zařízení, včetně údržby sportovních a rekreačních objektů, umožňuje dlouhodobé zlepšení kvality služeb.

- **Energetická optimalizace:**

- Přechod na úsporná LED osvětlení a změna tarifu na MMB pomohly snížit náklady na energii, i když celkové ceny energií nadále rostou.

- **Přínos pro organizaci:**

- Modernizační aktivity a úsporná opatření zajišťují udržitelnost provozu a snižují provozní náklady.

6. Strategická doporučení a výhled do budoucna

- **Doporučení:**

- **Podpora bezkontaktních plateb:** Další rozvoj online platebních metod a plateb kartou, který zvyšuje pohodlí zákazníků a efektivitu finančních procesů.
- **Rozšíření nabídky služeb:** Inovace v oblasti sportovních a rekreačních aktivit, včetně permanentek a dárkových poukazů, aby se rozšířily zdroje příjmů.
- **Investice do modernizace a udržitelnosti:** Pokračovat v investicích do oprav a modernizací zařízení, s důrazem na energetickou efektivitu a snížení provozních nákladů.

- **Výhled:**

- Díky stabilní návštěvnosti, diverzifikaci platebních metod a finanční stabilitě je areál připraven na další růst.
- Plánované investice do nových služeb a modernizace zařízení posílí pozici areálu a zvýší atraktivitu pro návštěvníky.
- Udržitelné a energeticky efektivní řešení zajistí dlouhodobou konkurenceschopnost a sníží provozní náklady.

7. Závěr

Rok 2024 byl pro Sportovní a rekreační areál Kraví hora obdobím růstu a inovací. Stabilní nárůst návštěvnosti, posun směrem k moderním platebním metodám a finanční stabilita potvrzují, že jsme na správné cestě k dalšímu rozvoji. Díky strategickým investicím a důrazu na udržitelnost se areál nadále stává vyhledávaným místem pro rekreaci a sportovní aktivity, čímž přispívá ke kvalitě života obyvatel Brna.

3.2. SPOTŘEBA ENERGII

Energie a jejich nákladová položka je největší zátěží rozpočtu. Při neustále snaze snižovat spotřebu (v rámci možností různých optimalizací a nastavení technologií, například postupným nahrazováním instalovaných světelných zdrojů za adekvátní LED zdroje osvětlení až 60 % úspora na odběru), je přesto každý rok znát její navýšení v rámci dodávek od jednotlivých dodavatelů. Od července 2023 přecházíme na tarif MMB v rámci nákupu přes veřejnou aukci. V níže uvedené tabulce a grafech je uvedena spotřeba jednotlivých druhů energií po jednotlivých střediscích. Nárůst ceny energií je dán především jejich národním nárůstem.

Rozšířená analýza: Vnější vlivy na ceny energií vs. snahy o snižování spotřeby (2011–2024)

1. Hlavní faktory ovlivňující ceny energií

V posledním desetiletí ovlivnilo vývoj cen energií několik klíčových faktorů:

1. Makroekonomické šoky a globální krize

- **2014–2016:** Pokles cen energií kvůli nadprodukcí ropy a plynu.
- **2020–2021:** Pandemie COVID-19 → snížení poptávky po energii, pokles cen.
- **2022–2024:** Růst cen energií kvůli geopolitickým konfliktům a inflaci.

2. Tržní dynamika a regulace

- **Postupná liberalizace trhu** vedla k větší nestabilitě cen.
- **Zelená transformace** tlačí na vyšší náklady kvůli dekarbonizaci.
- **Nedostatek investic do tradičních zdrojů** zvyšuje volatilitu cen plynu a elektřiny.

3. Specifické faktory v ČR a EU

- **Nárůst cen emisních povolenek** (zejména po roce 2020).
- **Energetická krize v roce 2022** po omezení dodávek plynu do Evropy.
- **Nárůst DPH a síťových poplatků**, což zvyšuje konečnou cenu pro odběratele.

2. Reakce na růst cen energií a snahy o snižování spotřeby

Na druhé straně lze pozorovat několik trendů, jak odběratelé reagovali na rostoucí ceny:

1. Optimalizace provozu

- **2020–2021:** Snížení spotřeby kvůli omezené činnosti během pandemie.
- **2022–2024:** Větší tlak na úspory → snížení zbytečného provozu, vypínání zařízení mimo špičku.

2. Energetická účinnost a úsporná opatření

- **Modernizace osvětlení** (LED, pohybová čidla).



- Lepší regulace vytápění a klimatizace (automatizované systémy).
- Využití obnovitelných zdrojů (fotovoltaika, tepelná čerpadla).

3. Dlouhodobé investice do energetiky

- Smlouvy na fixní ceny → částečně chrání proti volatilním cenám.
- Úsporné rekonstrukce budov (lepší izolace, efektivnější kotle).
- Monitorování spotřeby → cílené snižování největších energetických ztrát.

3. Grafické srovnání vnějších vlivů na ceny a snižování spotřeby

Abychom zvýraznili rozdíly mezi vnějším růstem cen a lokálními snahami o úspory, zobrazíme vývoj **cen energií (náklady v tis. Kč) a spotřeby energií (MWh/tis. m³)** na jednom grafu.

Závěrečná analýza: Růst cen energií vs. snahy o snižování spotřeby

Na základě výše uvedeného grafu můžeme jasně vidět **klíčový rozpor** mezi snahami o úspory a vnějším tlakem na růst nákladů:

1. Trendy ve spotřebě energií

- **Elektřina a plyn:** Od roku 2011 došlo k několika výkyvům, ale po pandemii 2020 vidíme **výrazný pokles spotřeby** – kvůli optimalizaci provozu a úsporným opatřením.
- **Voda:** Dlouhodobě klesající trend spotřeby naznačuje účinnější hospodaření s vodními zdroji.

2. Externí vlivy na ceny energií

- **Do roku 2020:** Relativně stabilní ceny s občasnými výkyvy.
- **Po roce 2021:** Drastický nárůst cen elektřiny a plynu → navzdory snižování spotřeby vzrostly celkové náklady na energie.
- **2023–2024:** I když se spotřeba drží na nižší úrovni než v minulosti, ceny energií zůstávají vysoké, což ukazuje na **systemový problém nezávislý na snaze o úspory**.

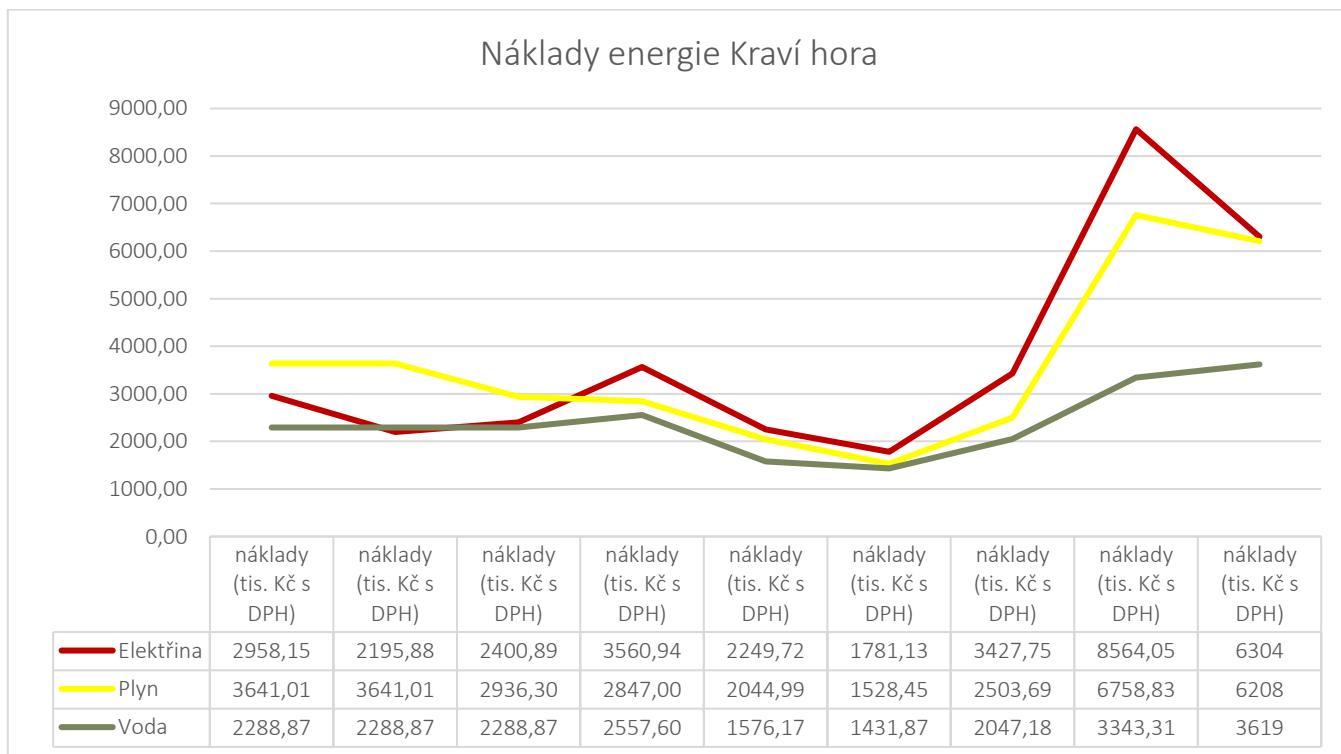
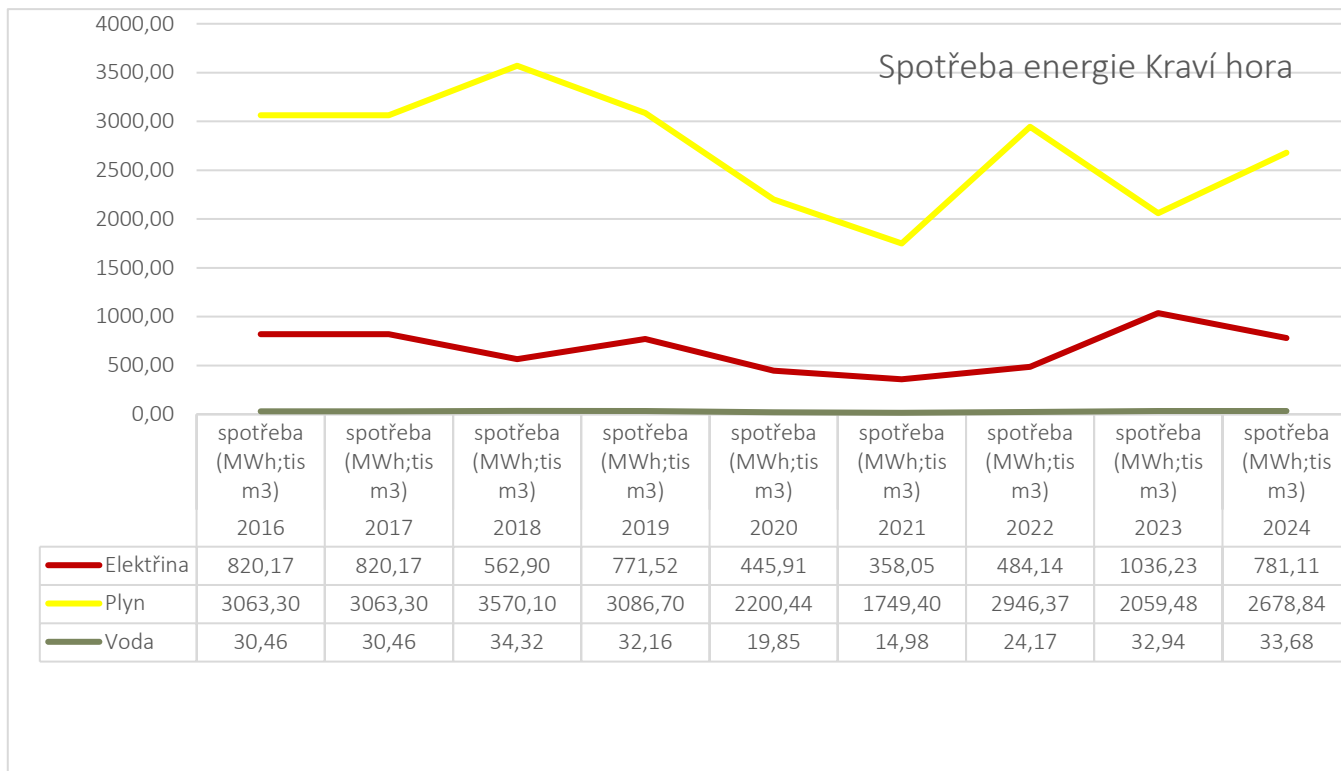
3. Závěry a doporučení

- Úsporná opatření fungují, ale nejsou schopna kompenzovat tržní růst cen energií.
- Další snížení spotřeby již nemusí přinést dostatečné úspory, pokud ceny zůstanou extrémně vysoké.
- Dlouhodobě je nutné hledat nové strategie → například investice do vlastních zdrojů energie (solární panely, bateriové systémy, zlepšení izolace budov).
- Zvažování smluv s pevnou cenou může pomoci stabilizovat náklady, pokud tržní ceny zůstávají volatilní.
- Politická a legislativní opatření budou hrát klíčovou roli v dalším vývoji cen energií.

Tento rozpor mezi snahou o úspory a růstem cen bude pravděpodobně hlavním tématem v následujících letech.

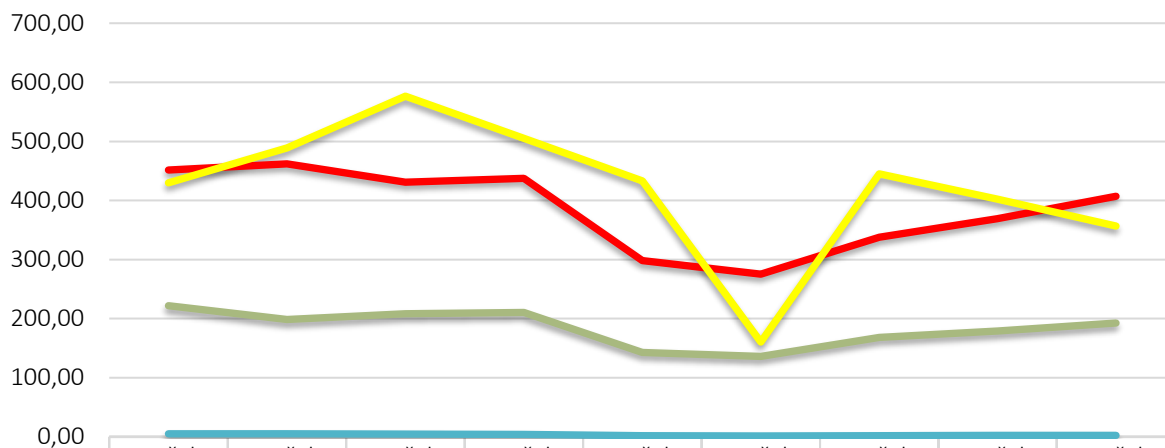


4. GRAFICKÉ PŘÍLOHY



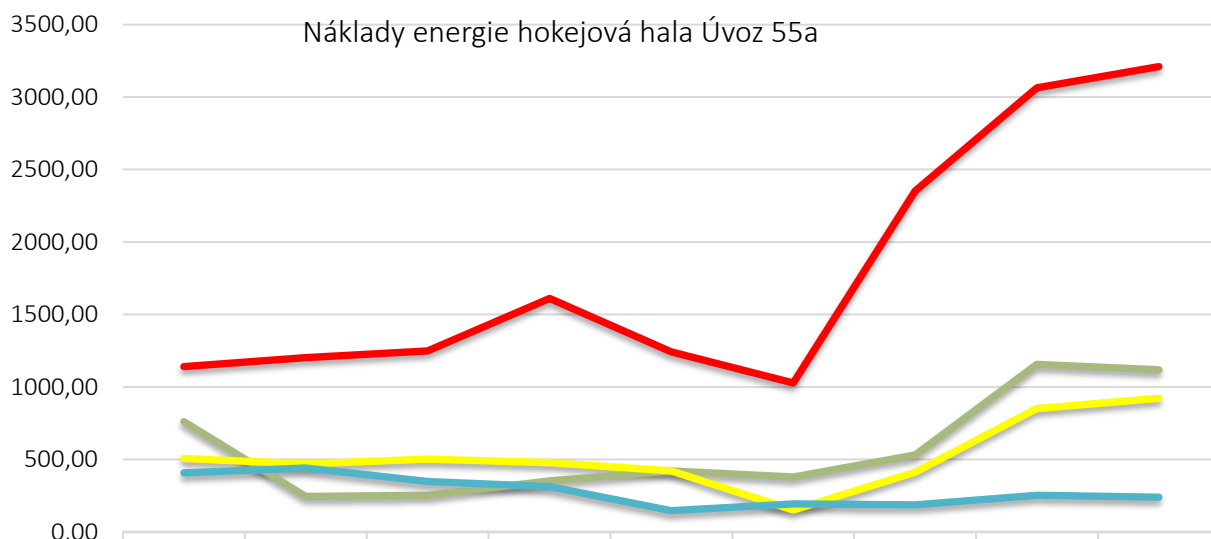


Spotřeba energie hokejová hala Úvoz 55a



	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)	spotřeba (MWh;tis m3)
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Elektřina VT	451,60	461,95	431,18	437,48	298,44	275,29	337,83	369,33	407,0
Elektřina NT	221,88	198,78	208,32	210,26	142,76	136,05	168,04	179,13	192,8
Plyn	430,00	488,90	576,47	504,93	433,14	160,36	444,80	402,34	356,7
Voda	5,12	4,91	4,61	3,91	1,78	1,46	2,10	2,40	2,3

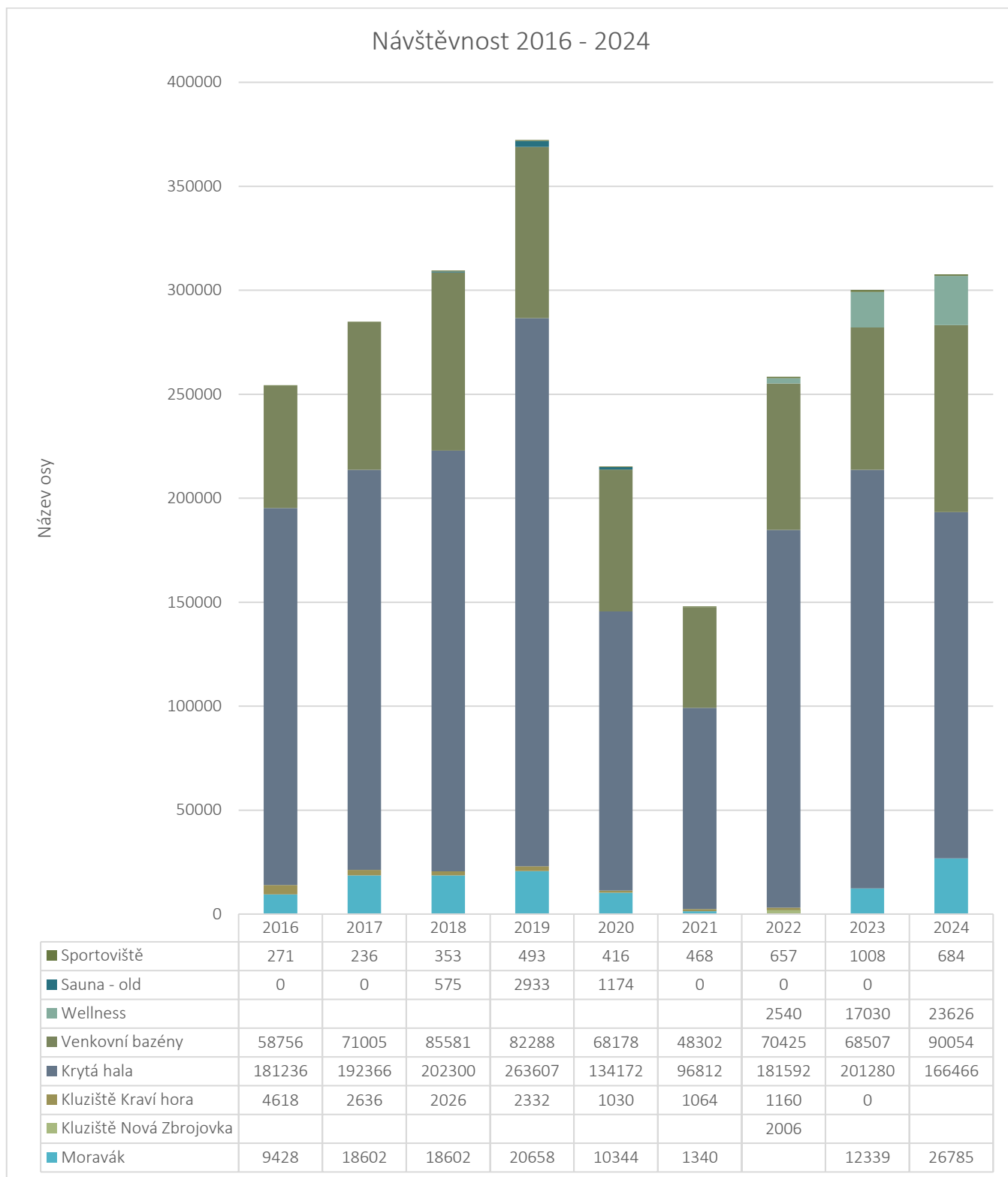
Náklady energie hokejová hala Úvoz 55a



	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)	náklady (tis. Kč s DPH)
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Elektřina VT	1140,13	1202,62	1248,56	1610,95	1241,37	1027,90	2353,64	3064,83	3210,5
Elektřina NT	760,08	244,93	251,96	353,40	421,33	379,00	532,26	1156,17	1119,3
Plyn	507,33	469,10	501,49	478,09	421,41	150,74	412,54	850,58	921,8
Voda	406,79	441,00	348,48	311,52	146,57	192,52	186,00	253,00	239,2

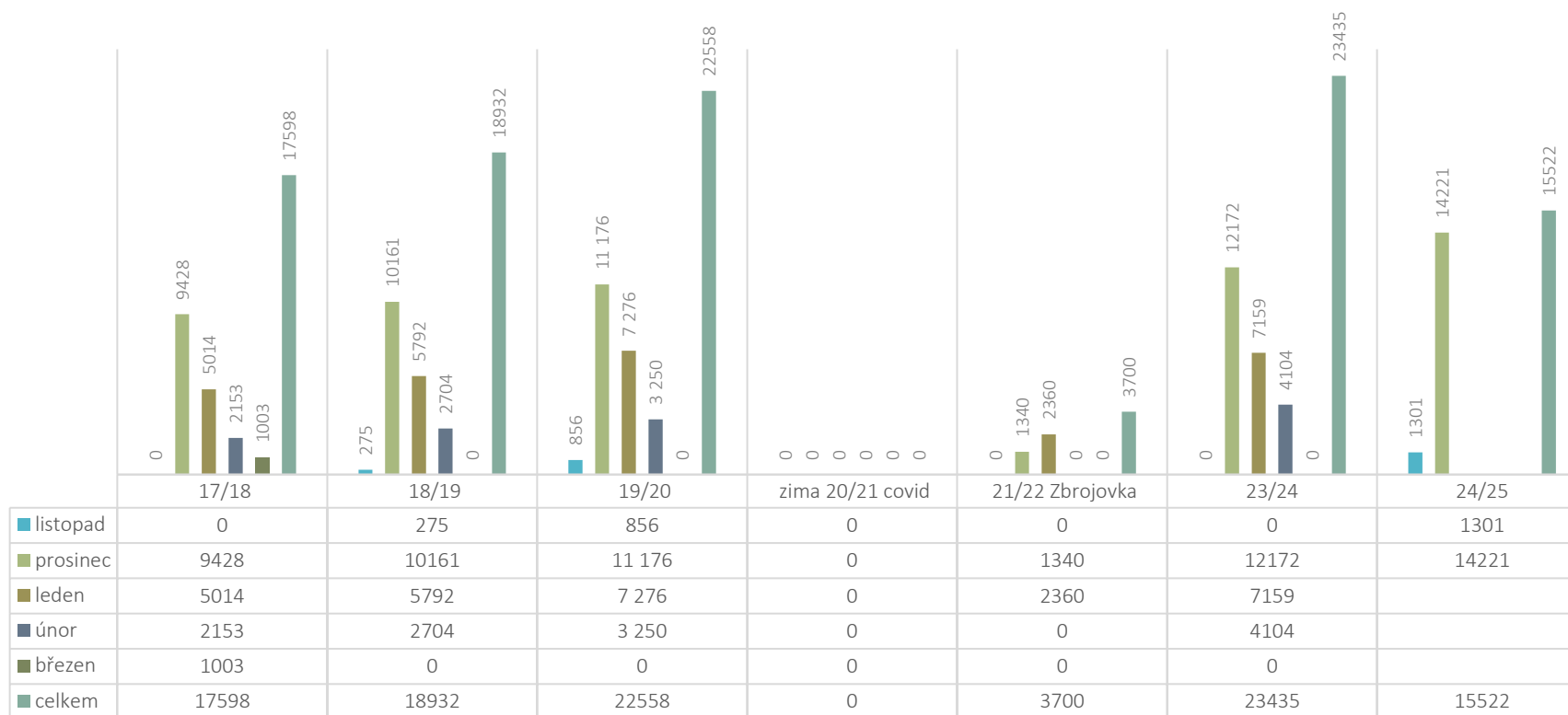


NÁVŠTĚVNOST V GRAFECH



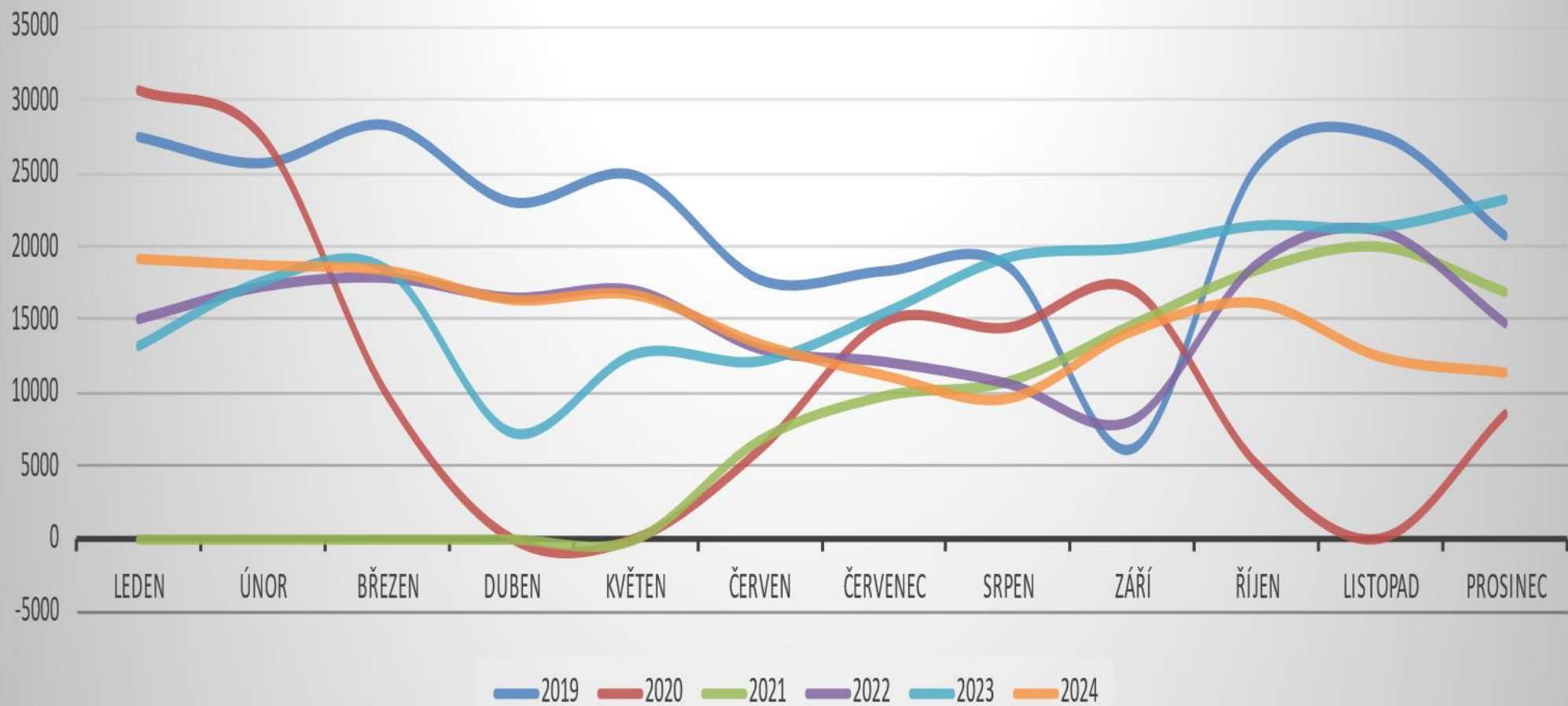
NÁVŠTĚVNOST KLUZIŠTĚ MORAVSKÉ NÁMĚSTÍ DLE SEZÓN

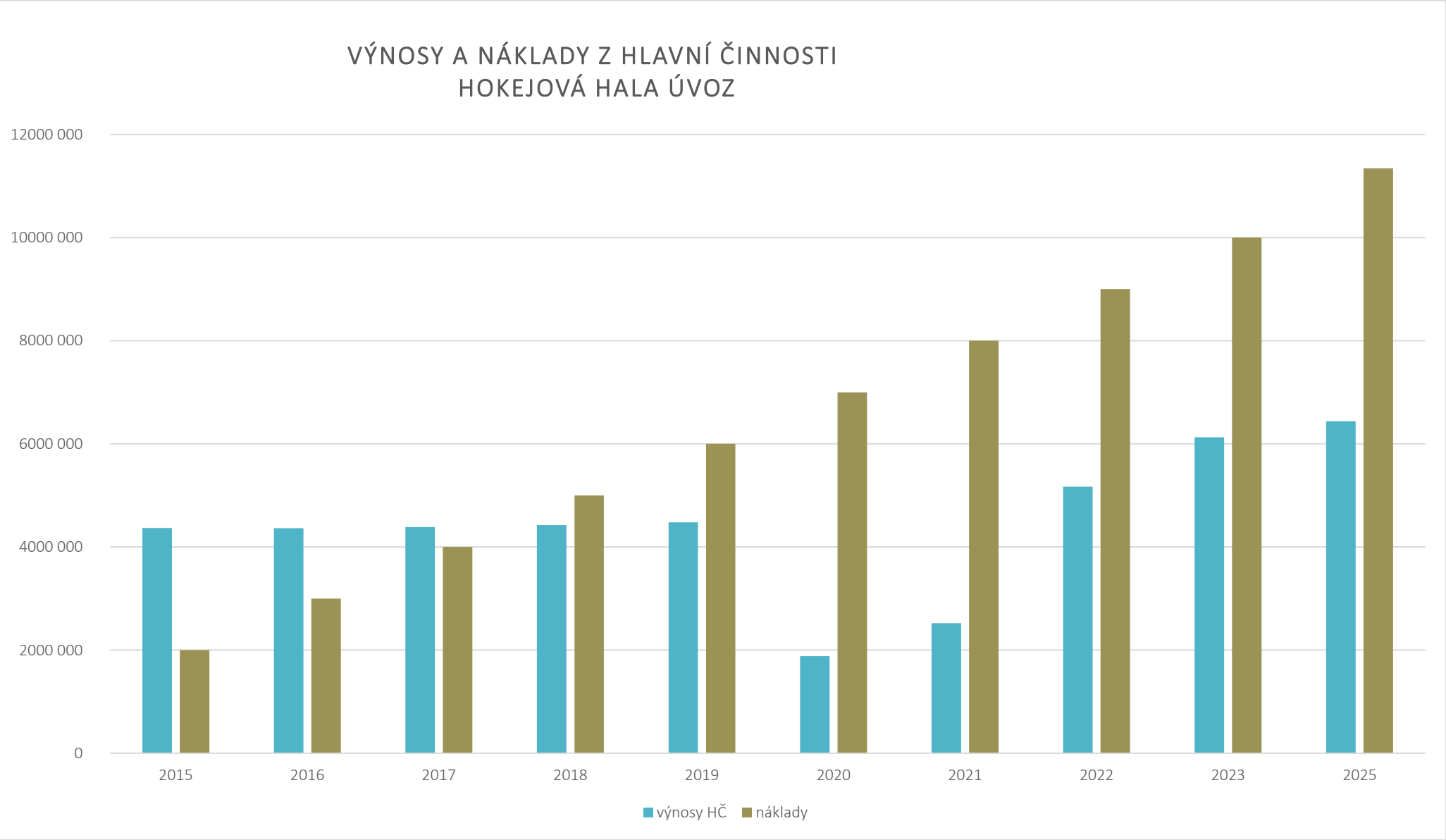
listopad prosinec leden únor březen celkem



V roce 2017 je uvedena jen podzimní část – spuštění provozu, v roce 2025 není zohledněna konečná suma za prosinec, sezona 2022 nebylo provozováno

Návštěvnost plavecká hala 2019 - 2023





Výnosy kluziště Moravské náměstí

